

版本：2021-01

编号：RZJTfZYA-02

日照交通发展投资运营有限公司 安全事故应急资源调查报告

编制单位：日照交通发展投资运营有限公司

颁布日期：2021年4月21日



版本：2021-01

编号：RZJTFZYA-02

日照交通发展投资运营有限公司

安全事故应急资源调查报告

编制单位：日照交通发展投资运营有限公司

颁布日期：2021 年 4 月 21 日

日照交通发展投资运营有限公司 安全事故应急资源调查报告

编制说明

日照交通发展投资运营有限公司依据国家应急管理相关的法律法规和技术规范，成立了应急预案编制小组，开展调研工作，形成本次报告。

安全事故应急资源调查报告 编制小组

编制小组	成员职务	姓名
组长	执行董事	徐辉
副组长	副经理	丁海生
副组长	副经理	盛杰
成员	安环部部长	庄磊

目录

1、单位内部应急资源.....	1
2、单位外部应急资源.....	8
3、应急资源差距分析.....	9

1、单位内部应急资源

1.1 企业概况

日照交通发展投资运营有限公司成立于2016年3月8日,注册资本7.45亿元,隶属于日照交通能源发展集团有限公司。主要从事全市交通基础设施和市政工程投融资;土地开发、物业服务;交通及相关领域资产经营、招商引资和资本运作;企业管理咨询等业务,具有市政公用工程施工总承包贰级、建筑工程施工总承包叁级资质。

共有5个公司,分别是日照交通发展投资运营有限公司工程分公司、山东晟华管业科技有限公司、日照海川锦汇商业保理有限公司、日照智行交通科技有限公司、日照莲盛矿业有限公司。



图 1.1 企业位置图

1.2 应急组织机构

日照交通发展投资运营有限公司生产安全事故应急组织机构由公司应急响应小组和现场应急小组两个层级组成。

1.1.1 现场应急小组

现场应急小组工作由施工现场人员构成，现场负责人担任现场应急指挥，负责指挥各岗位员工进行现场应急处置。事故发生时，由现场应急小组启动三级响应，第一时间介入事故。当现场应急小组无能力控制事态，需扩大应急时，由项目负责人负责组织现场响应升级工作。具体应急处置工作流程及要求在各现场应急处置方案中予以明确。

1.1.2 公司应急响应小组

公司应急响应小组由应急领导小组、应急管理办公室和应急救援小组构成。

（1）应急领导小组

应急领导小组由执行董事、副经理、副经理、办工会主席、财务总监、工程分公司经理构成。事故发生时，由公司总经理担任应急总指挥。

（2）应急管理办公室

应急管理办公室设置在公司办公室，负责协助应急领导小组进行日常应急管理工作。

（3）应急救援小组

应急救援小组包括抢险救灾组、警戒疏散组、后勤保障组、善后处理组，各小组按照预定职责分工，根据紧急会议具体部署，开展应急工作。

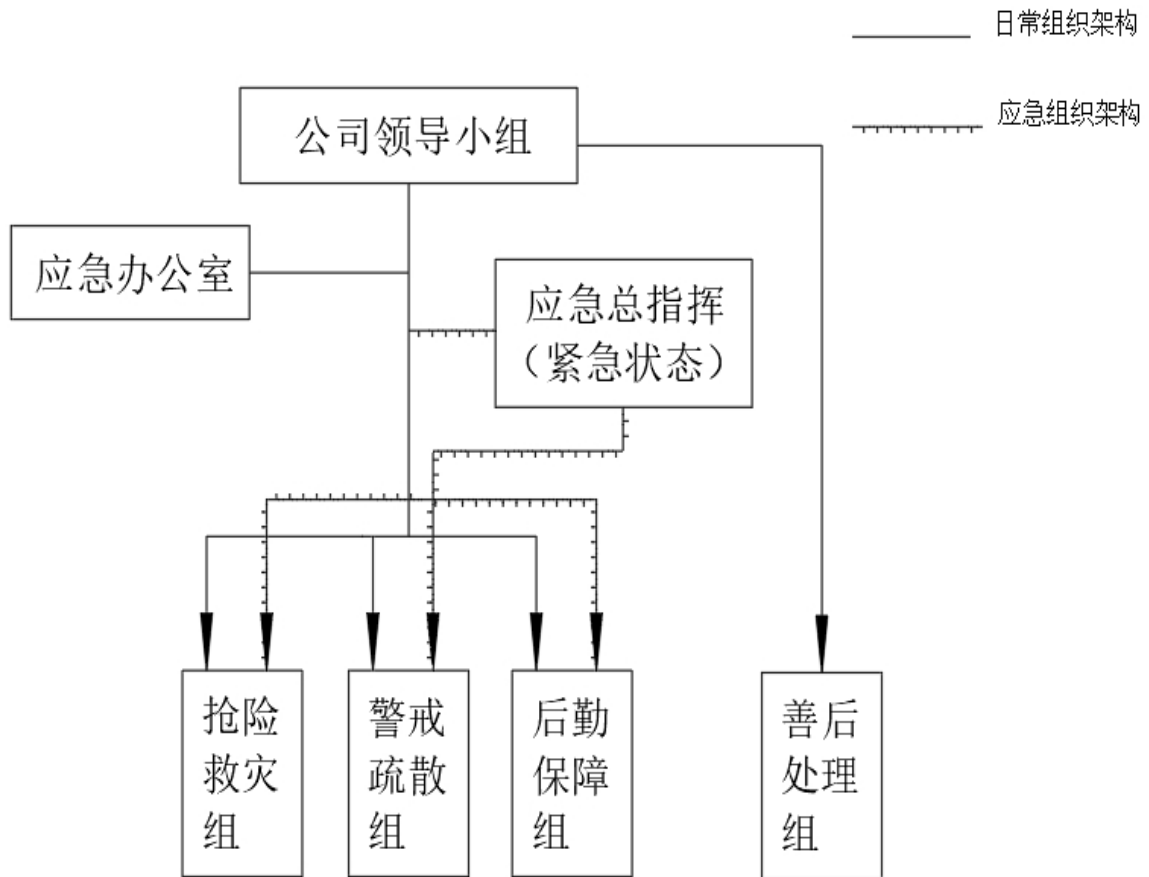


图 1 公司应急响应小组架构图

1.1.3 职责

组别	成员	应急状态职责	日常状态职责
应急领导小组 (应急总指挥)	✓ 组长: 执行董事 ✓ 副组长: 副经理、副经理、办 工会主席、财务 总监、工程分公 司经理 ✓ 成 员: 各部门 负责人	✓ 承担应急总指挥职 责。 ✓ 指挥调度公司应急 救援小组。 ✓ 决定全厂疏散时机。 ✓ 安排对外发布事故 信息。 ✓ 负责保护事件现场。 ✓ 批准本预案的启动 与终止。	✓ 组织编制应急救援预案。 ✓ 组织建立公司级应急救援小 组。 ✓ 组织风险评估和应急资源调 查。 ✓ 组织制定并落实生产安全事 故应急相关的教育培训和演 练计划, 并定期组织演练。 ✓ 保障生产安全事故应急所需 资金、物资与人力投入。 ✓ 组织事故调查, 总结应急救 援工作经验教训

组别	成员	应急状态职责	日常状态职责
			✓ 检查、督促做好重大事件的预防措施和应急增援的各项准备工作
应急管理 办公室	✓ 组长: 安全环保部负责人 ✓ 成 员: 安全环保部职员	✓ 负责接受各现场的响应升级请求。 ✓ 负责向应急领导小组报告事故信息。 ✓ 协助应急总指挥开展应急指挥工作。 ✓ 协调外部应急救援力量。	✓ 协助应急领导小组的日常应急管理职责。 ✓ 建立并保持应急通讯录。 ✓ 抢险处置相关的应急物资储备。 ✓ 组织开展应急训练工作。 ✓ 收集并传递汛情、雷电等信息, 对可能发生的事故或紧急情况做出应急准备。
抢险救灾 组	✓ 组 长: 公司工程部部长、工程分公司安全负责人 ✓ 组 员: 公司工程公司成员、工程分公司现场负责人	✓ 抢救被困人员。 ✓ 现场灾情控制。 ✓ 清除障碍物。 ✓ 转移或保护相关物资。 ✓ 相关设备设施抢修。 ✓ 必要的应急监测。	✓ 定期开展抢险救灾训练。
疏散警戒 组	✓ 组 长: 公司财务部、企管部, 以及各子公司、工程分公司仓储部门负责人 ✓ 组 员: 公司财务部、企管部, 以及各子公司、工程分公司仓储部门全员	✓ 事故现场隔离与警戒。 ✓ 周边交通管制。 ✓ 外部救援力量引导、接应。 ✓ 紧急集合点秩序维持。 ✓ 引导人员疏散, 并组织清点。 ✓ 负责应急期间的事故信息发布。 ✓ 负责与周边单位的应急联系。	✓ 定期开展应急疏散与警戒技能训练。 ✓ 建立、健全信息发布流程, 训练通稿编制能力。

组别	成员	应急状态职责	日常状态职责
后勤保障组	✓ 组长: 公司综合部、工程分公司综合部门负责人 ✓ 组员: 公司综合部全员、工程分公司综合部门全员	✓ 根据需求, 紧急调配应急物资。 ✓ 为应急处置人员及相关人员提供相应的后勤供应。 ✓ 受伤人员现场急救。 ✓ 伤患送医。 ✓ 伤员状况汇报。	✓ 建立、健全公司应急物资采购渠道。 ✓ 定期开展现场急救技能训练。 ✓ 消防设施日常维护, 保障相关设施正常运行。
善后处理组	✓ 组长: 执行董事 ✓ 副组长: 副经理、副经理 ✓ 成员: 办工会主席、财务总监、工程分公司经理	✓ 负责落实救济金、抚恤金以及事故应急经费的及时到位。 ✓ 负责组织受伤人员的康复治疗工作。 ✓ 负责组织罹难人员的丧葬善后工作。 ✓ 负责协助灾后恢复生产和秩序。 ✓ 非事故状态下负责配合生产经营的组织与调度。	✓ 履行应急领导小组职责

1.1.4 公司各处置小组成员联系方式

	机构	应急管理职务	姓名	移动电话	备注
应急指挥部	应急指挥部 (交通发展投资运营公司)	总指挥	徐辉	13606331522	
		副总指挥	丁海生	15306336387	
		副总指挥	盛杰	18863306866	
		副总指挥	孙艳	13706331297	
		副总指挥	张相刚	18663038788	
	现场指挥部 (工程分公司)	总指挥	寇进	13409032001	
		副总指挥	孙树礼	18660309997	
	现场指挥部 (晟华管业)	总指挥	许斌	18906338650	
		副总指挥	王磊	15866339939	

	现场指挥部（ 海川锦汇）	总指挥	李有亮	15106339898	
		副总指挥	孙小婷	18906332968	
	现场指挥部（ 智行交通）	总指挥	魏巍	18963390999	
		副总指挥	徐伟	18806335921	
	现场指挥部（ 莲盛矿业）	总指挥	张帆	13606335990	
		副总指挥	张凯翔	18263369076	
应急 办公 室	应急办公室	组长	庄磊	17706337097	
		成员	陈博文	18300392810	
抢险 救灾 组	抢险救灾组 （公司）	组长	王庆龙	15006900191	
		副组长	秦子桓	13562389309	
	抢险救灾组 （工程分公 司）	组长	孙树礼	18660309997	
		成员	赵洪督	15606337864	
		成员	李波	18606339896	
警戒疏散组		组长	刘玢	15106331886	
		成员	韩明	13863381955	
		成员	杨建成	15263346022	
		成员	韩婷宇	15006926972	
后勤保障组		组长	刘涛	18663360821	
		成员	董莉莉	13963069578	物资保障
		成员	秦宁	13863320323	物资保障
		成员	申娇	18906330026	医疗救护
		成员	腾飞	19806335818	医疗救护
善后处理组		组长	徐辉	13606331522	
		成员	丁海生	15306336387	
		成员	盛杰	19806335818	
		成员	孙艳	17806336256	
		成员	张相刚	18663038788	

公司组成兼职救援队伍，由执行董事、副经理、副经理、办工会主席、财务总监、工程分公司经理等组成。

救援队伍在各自专业范围内业务比较精通，通过应急预案的培训与演练，使所有应急救援队员能够熟悉自己的应急职责，了解各类事故发生后的应急处置程序和处置措施，能够利用现场及公司配备的应急救援器材、安全防护器具等进行安全、快速救援。特别是现场处置能力较强，对预防

和控制综合事故的发生具有较强的救援能力。

1.1.5 应急装备与物资清单

序号	品名	数量（+单位）	存放地点	管理责任人	联系电话
1	装载机	徐工牌装载机 1 台	晟华管业项目	王磊	15866339939
2	编织袋	550 个	晟华管业项目	王磊	15866339939
3	铁锹	30 张	晟华管业项目	王磊	15866339939
4	铁镐	20 张	晟华管业项目	王磊	15866339939
5	应急灯	20 个	晟华管业项目	王磊	15866339939
6	警式套装雨衣	30 套	晟华管业项目	王磊	15866339939
7	雨靴	30 双	晟华管业项目	王磊	15866339939
8	皮卡车	长安牌皮卡 1 辆	晟华管业项目	王磊	15866339939
9	编织袋	400 个	工程分公司（晟华管业公司三楼）	寇进	13409032001
10	铁锹	20 张	工程分公司（晟华管业公司三楼）	寇进	13409032001
11	铁镐	10 张	工程分公司（晟华管业公司三楼）	寇进	13409032001
12	高亮应急灯	3 个	工程分公司（晟华管业公司三楼）	寇进	13409032001
13	太阳能警示灯	5 个	工程分公司（晟华管业公司三楼）	寇进	13409032001
14	警式套装雨衣	18 套	工程分公司（晟华管业公司三楼）	寇进	13409032001
15	雨靴	18 双	工程分公司（晟华管业公司三楼）	寇进	13409032001
16	皮卡车	长城牌皮卡 1 辆	工程分公司（晟华管业公司三楼）	寇进	13409032001

2、单位外部应急资源

本单位归属地为日照市东港区：日照市公安消防支队东港区大队消防大队，日照市人民医院，东港医院。

职能部门	联系方式
日照市消防支队	119
日照市交警支队	122
日照市人民医院	120
日照市政府应急办公室	8781001 8781002
日照市国资委	3688301
日照市应急管理局	8790691
日照市东港区应急管理局	7677089
日照市城市防汛指挥部值班室	3600819/8899127
日照市气象局值班室	8787121
日照市卫生监督所	8816189
日照市疾病预防控制中心	8816507
日照市公共卫生监督科	8782803
日照市环保局	8779208
日照市质量技术监督局	8179000

外部救援机构为政府职能部门或服务型机构和相邻企业。公司虽然未与有关部门签订应急救援协会或者互助互救协议，一旦发生突发安全事故，通过信息传递需要实施外部救援时，相关部门和企业本着“以人为本，快速响应”的原则，有责任和义务对公司开展应急救援。

3、应急资源差距分析

公司依据相关法律、法规要求进行了风险辨识评估，得出公司可能发生的事故类型有火灾、触电、车辆伤害、机械伤害、物体打击事故、高处坠落事故、坍塌事故。公司按照评估结果进行了应急资源配备。

同时公司在应急资源调查时也发现了相关差距与不足，主要分析如下：

序号	项目	标准要求	企业现状分析	备注
1	人力资源	成立应急领导小组，配备应急救援队。	应急小组成员职责不够明确	
2	资金保障	安全费用投入方面列入公司安全投入计划，保证资金充足	已列入公司安全投入计划，资金充足	
3	物资保障	配备充足的应急物资	缺少应急照明设备	
4	设施保障	安全设施及应急设施配备齐全	安全设施及应急设施配备齐全	
5	技术保障	设备管理、技术部门以及外部安全专家提供技术支持	缺少人员救护及医疗救护的针对性技术支持	
6	信息保障	建立内部和外部通讯系统，保证信息通畅	建立了通讯系统，保证信息通畅	
7	外部社会资源	有联系方式	缺少信息沟通，未签订救护协议	

企业针对应急资源调查发现的差距进行了及时的补充完善，采取的主要措施如下：

序号	项目	基本现状	完善措施	备注
1	人力资源	应急小组成员职责不够明确	明确应急领导小组各成员职责	
2	资金保障	已列入公司安全投入计划，资金充足	做好维护工作	
3	物资保障	缺少应急照明设备	补充应急照明装备	
4	设施保障	安全设施及应急设施配备齐全	做好维护工作	

5	技术保障	缺少人员救护及医疗救护的针对性技术支持	强化人员救护及医疗救护的针对性技术支持，开展培训和演练。	
6	信息保障	建立了通讯系统，保证信息通畅	做好维护工作	
7	外部社会资源	缺少信息沟通，未签订救护协议	加强信息沟通，签订救护协议	

结论

目前公司应急资源能够满足公司突发安全事故时前期应急处置的需要，在日常管理和运营中，公司也会根据实际需要不断加大应急资源的补充和更新，充实公司的应急资源配备。